

Initiative	Description	Category	Fct	Dept.	Reported by	Category*	Complies to VA criteria?	Value confirmed by Fct head	Value confirmed by value receiver
New heating control on Højmarksvej + Kløvermarken, BLL	Energibesparelse i fyringssæsonen gennem optimering af ventilationsanlæg.	Efficiency	FAC	Supply dept.	Mikkel Ørum	1A	Yes	Yes	Yes
Omdrejningsregulering af ventilationsanlæg på KOM anlæg 2, 10 moduler	Ved at ændre ventilationsanlæggene, kan der opnås en samlet besparelse på op mod 2,9 mio kWh/år, svarende til 1,33 mio kr./år. Det kræver dels ændring af kaloriferer på lagre, dels en omhyggelig trimning ventilationsanlæg, samt en del forsøg, men ikke nogen særlige mekaniske ændringer af ventilationsanlæggene..	Efficiency	FAC	Supply dept.	Mikkel Ørum	1A	Yes	Yes	Yes
Salg af energibesparelser	Vi kan sælge de energibesparelser som vi gennemfører. Dvs. hver gang vi sparer 1 kWh kan vi sælge den til højestbydende. Lige nu får vi 20 øre pr. sparet kWh. Vi har indberettet 9.300.000 mio kWh. Vi kan også modregne nogle ydelser fra energirådgivningsselskabet, ved at bytte besparelser med rådgivningstimer, hvilket vi også har benyttet os af.	Efficiency	FAC	Supply dept.	Mikkel Ørum	1A	Yes	Yes	Yes
Frikøler Kornmarken	Energibesparelse gennem idé til teknologo-genbrug. Et gammelt køletårn er blevet genanvendt så det kan levere koldt vand til produktionen. Køletårnet er kommet i overskud efter at vi fik fjernet den gamle defekte vanddampmaskine. En anden fordel er at vi skaber noget mere fleksibilitet, mht. fejl på udstyr osv.	Efficiency	FAC	Supply dept.	Hans Kristensen/Mikkel Ørum	1A	Yes	Yes	Yes
Skovhuset meeting buffet	Transport and administration saving. Value comes from saving on processing an est. of 10 requisitions per day at DKK 125. Also saving est. 4 transports from canteen to Skovhuset per day at 25 kr. 220 working days pr year	Effectiveness	FAC	Reception	Eva Rafn	1A	Yes	No	Yes
Lys lager Højmarksvej	Energibesparelse gennem idé til teknologianvendelse. Lamper vil blive monteret der måler dagslysfald igennem ovenlysvinduerne. Er der meget dagslysfald skrues lamperne selv ned for lysstyrken. Har der ikke været bevægelse under en lampe i 10 min. skrues lamperne yderligere ned.	Efficiency	FAC	Supply dept.	Mikkel Ørum	1A	Yes	Yes	Yes

Curr	Value 2009 (1000)		Value 2010 (1000)		Value 2011 (1000)		Value 2012 (1000)	
	Curr	DKK	Curr	DKK	Curr	DKK	Curr	DKK
DKK	800	800	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600	1.600
DKK	900	900	1.330	1.330	1.330	1.330	780	780
DKK	1.860	1.860	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
DKK	1.200	1.200	1.250	1.250	1.250	1.250	1.300	1.250
DKK	300	300	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
DKK	30	30	115	115	115	115	115	115

Criteria for a Value Adding initiative:

Below you will find the three criteria that must be fulfilled for an initiative to be a Value Adding initiative

1. The initiative must have been initiated within LSC
2. The initiative should break with our normal services and/or processes, contain some new thinking and not be “business as usual”
3. The initiative must create value for the LEGO Group – it is not important whether the value falls into the business or into LSC

The initiative could have the form of a project, but this is not a prerequisite.

Calculating value:

Value can be created in two ways, see LSC Value Add equation:

1. We can increase on volume (capacity), quality and/or flexibility per cost
2. We can reduce on cost without reducing or compromising on volume (capacity), quality and/or flexibility

It will typically be easier to calculate a financial value of (2) than of (1)

Categories of Value:

	A. Structural reoccurring	B. One time
1. Cost saving on budgeted cost (not jeopardizing V, Q or F)	1A	1B
2. Avoided cost increase (not part of budget cost)	2A	2B
3. Increased capacity, quality or flexibility at same cost	3B	3B